



Salle Saint Bruno

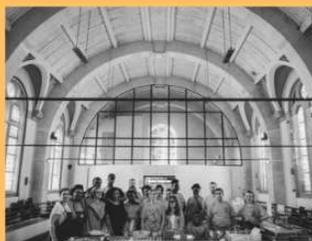
## INVITATION

La Salle Saint Bruno a  
le plaisir de  
vous inviter à son

## ASSEMBLEE GENERALE

Mercredi 12 juin 2019 - 19h  
9 rue Saint Bruno - Paris 18

Confirmation bienvenue  
[contactssb@sallesaintbruno.org](mailto:contactssb@sallesaintbruno.org)  
01 53 09 99 22

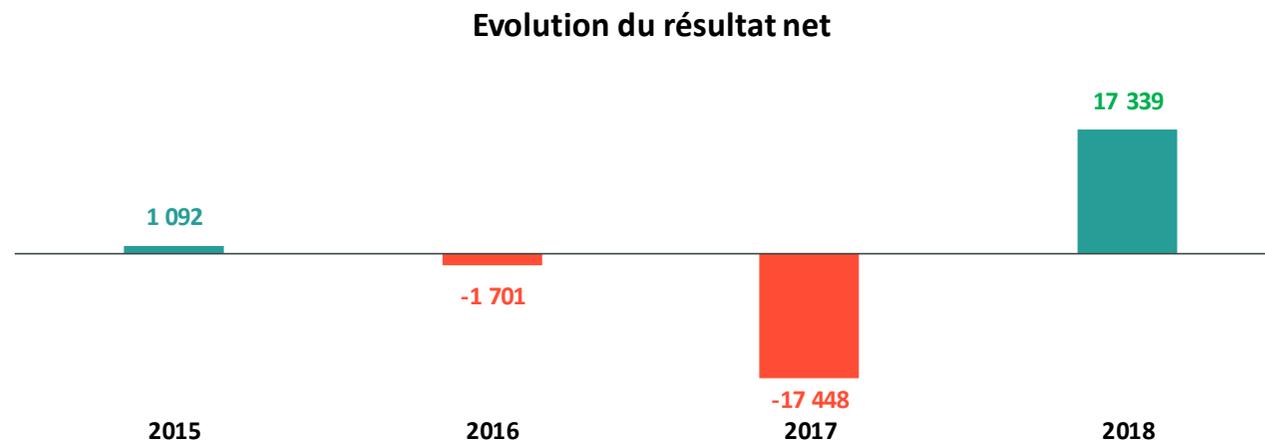


# RAPPORT DU TRÉSORIER

## EXERCICE 2018 ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DE JUIN 2019

## RÉSULTAT NET : SI L'ON CONSIDÈRE LES 4 DERNIERS EXERCICES, LA SBB EST À L'ÉQUILIBRE

Situation à la clôture



Commentaires du Trésorier

A la clôture du 31/12/2018, le résultat de la SSB, positif d'environ 17,3 K€, illustre une fois de plus la grande volatilité de certains financements de l'association (cf suite du document).

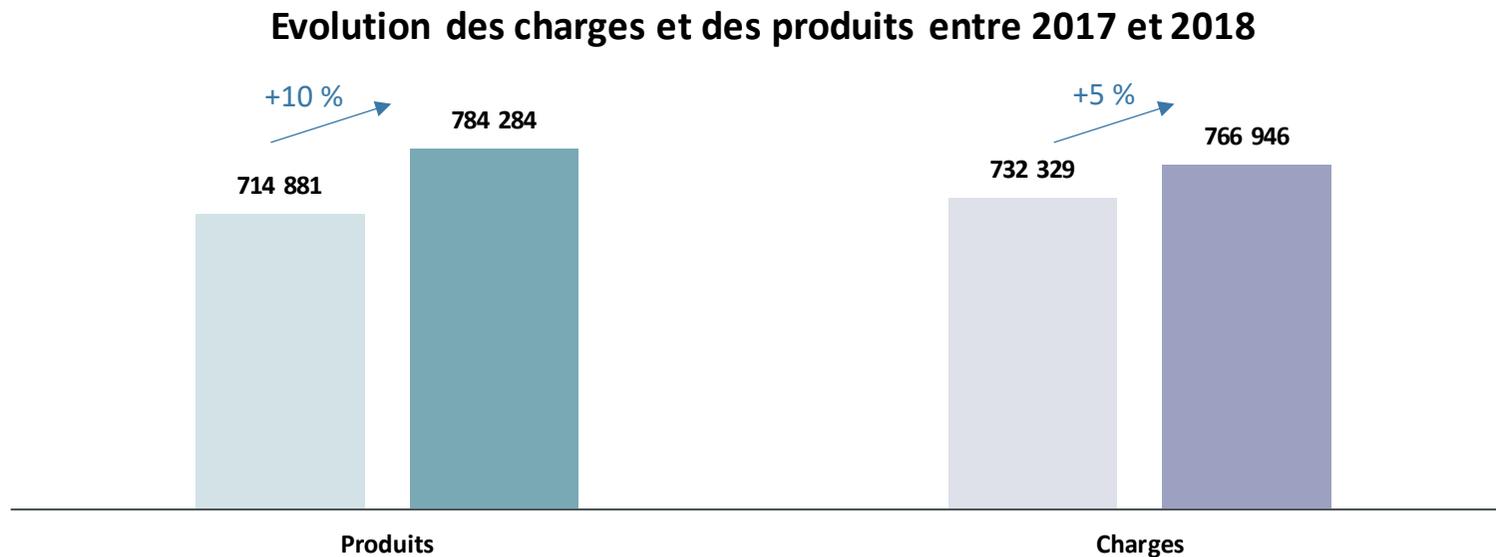
Dans ce contexte, le travail de pilotage financier de l'association est plus difficile.

Si l'on considère les 4 derniers exercices, la SBB est à l'équilibre.

Le trésorier remercie la directrice et la responsable de la comptabilité pour leur travail au quotidien.

**CHARGES ET PRODUITS : AU GLOBAL, LES CHARGES DE L'ASSOCIATION ONT PROGRESSÉ DEUX FOIS MOINS VITE QUE SES PRODUITS PERMETTANT UN EXCÉDANT DE GESTION ÉQUIVALANT AU DÉFICIT ENREGISTRÉ LORS DE L'EXERCICE PRÉCÉDENT**

Situation à la clôture



Commentaires

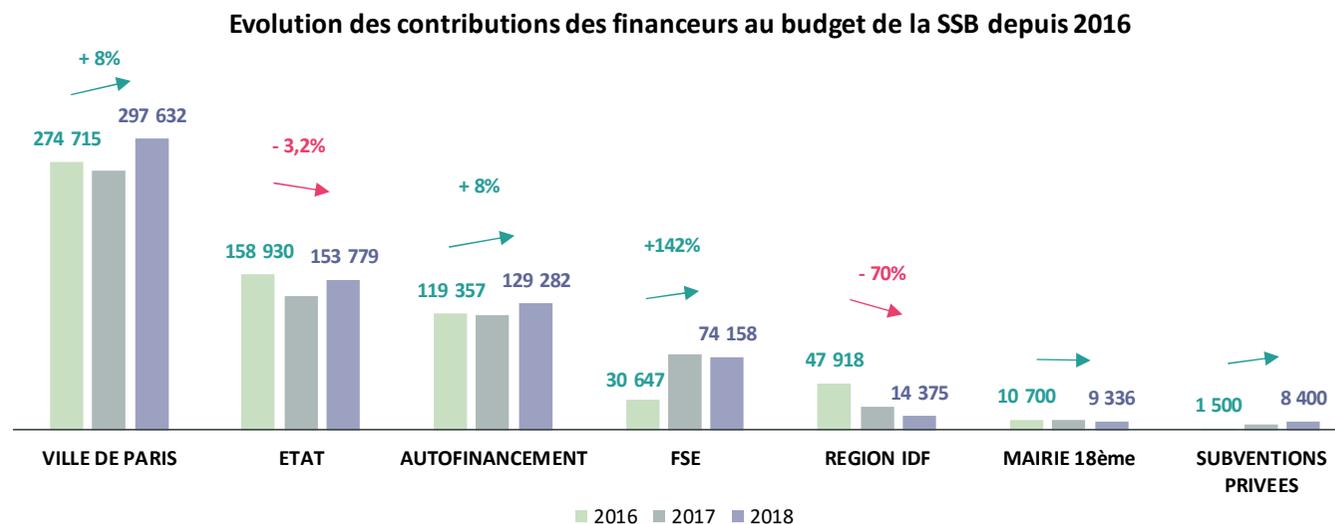
L'augmentation de nos financements nous a permis de **réaliser nos actions de manières équilibrées** d'un point de vue économique.

Ce résultat satisfaisant après un exercice 2017 préoccupant résulte d'un double mouvement **d'éléments exceptionnels et du soutien particulier de certains financeurs**

Sur le premier point, comme nous l'indiquions dans notre précédent rapport, la part de plus en plus importante du FSE dans notre structure de financement peut entraîner de plus fortes variations dans nos finances...en même temps que plus d'incertitude du fait du processus de validation des dépenses engagées par la SSB et des délais de versements des montants éligibles au remboursement FSE. Pour l'exercice 2018, **un versement FSE au titre d'actions datant de 2015 explique l'essentiel de l'excédent de l'année.**

## FINANCEURS : L'ÉTAT ET LA VILLE ONT CETTE ANNÉE RENFORCÉ LEUR SOUTIEN. LA RÉGION ILE-DE-FRANCE SE DÉSENGAGE.

Situation à la clôture



Commentaires du Trésorier

La SSB a vu ses subvention augmenter, notamment de la part de l'État (+12,8% en 2018 par rapport à 2017) et de la Ville de Paris (+12,5), après avoir alerté en début d'année 2018 sur les difficultés prévisionnelles (fin d'un emploi tremplin, fin d'une aide de la Directe) notamment pour l'EPE.

Nous les remercions de permettre par leurs financements la réalisation de nos différentes actions et par elles l'engagement citoyens d'un grand nombre de bénévoles ; appuyés, coordonnés, formés et soutenus par l'expertise des professionnels salariés de la SSB.

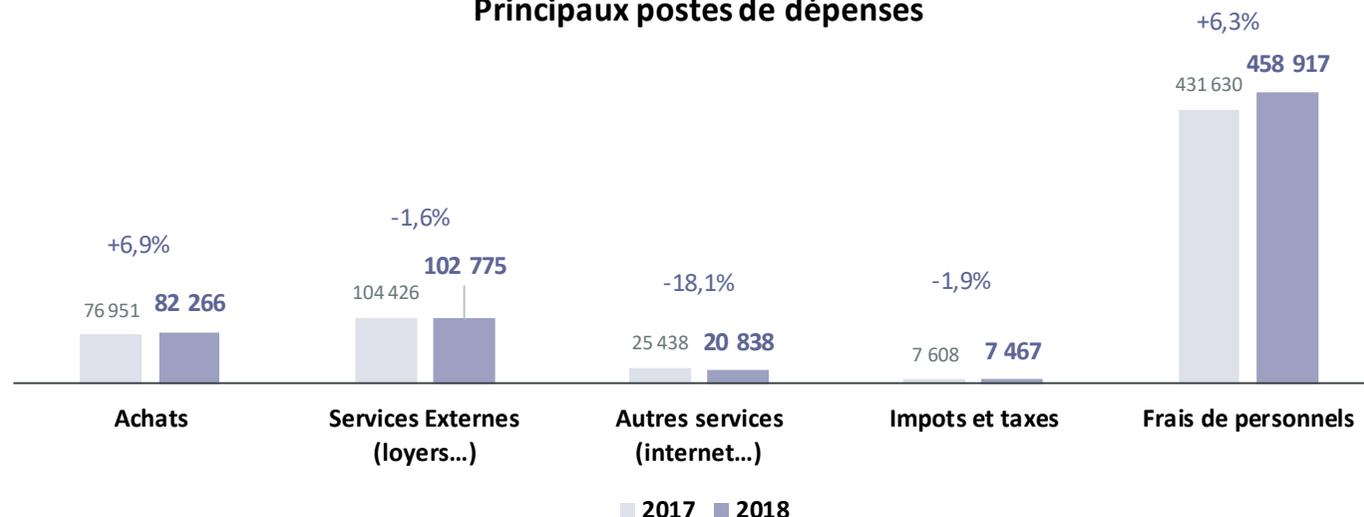
S'agissant de l'augmentation du niveau d'autofinancement, deux éléments nous semblent devoir être partagé :

- **Les contributions des bénéficiaires des mises à dispositions de salles sont indispensables à l'équilibre financier de la SSB.** Ces contributions représentent plus de 90% de notre autofinancement
- Nous avons ainsi **engagé une réflexions afin de sécuriser cette activité** en nous assurant que ces niveaux de contributions ne nous mettaient pas en risque par rapport à l'objet de l'association. Nous sommes accompagné dans cette réflexion par un cabinet de conseil financé dans le cadre d'un dispositif local d'accompagnement.

Enfin, nous continuons de **regretter le désengagement de la Région IDF** dont la contribution à la SSB a diminuer de 70% en 3 ans

## DÉPENSES : PEU D'ÉVOLUTION DE LA STRUCTURE ET LA NATURE DES ACHATS

Principaux postes de dépenses



Situation à la clôture

Commentaires du Trésorier

Pour les achats, les prestations de services augmentent et concernent des prestations de formation linguistique et l'animation d'atelier d'expression/remobilisation à l'emploi à l'EPE.

L'augmentation des charges de personnel s'explique par :

- L'augmentation générale conventionnelle de l'ordre de 2 %/an
- Des augmentations de salaire individuelle
- Le versement de 2 indemnités de rupture conventionnelle
- Le paiement de congés payés non pris pour plusieurs salariés.

## CONCLUSION ET PERSPECTIVES 2019

Conclusion 2018

La lecture de la situation financière de l'association sur l'année 2018 m'amène aux constats suivants :

- L'excédent enregistré cette année est un vrai soulagement après une année 2017 inquiétante. Le niveau de perte de 2017 n'aurait pas été soutenable plusieurs exercices.
- Le renforcement de l'engagement de l'Etat et de la Ville nous ont permis d'approcher l'équilibre financier. Sans ces apports nouveaux et malgré un niveau de dépenses contenus et rationalisés, des questions sur le périmètre d'activité et le niveau d'emploi de la SSB auraient pu se poser.
- L'excédent de gestion provient essentiellement d'un versement FSE sur des actions réalisées en 2015 ! Les questions de la taille critique de la SSB que nous évoquions dans notre précédent rapport restent d'actualité ( développer le volume d'emploi de l'association pour réduire les aléas de réalisation des actions). Les difficultés de pilotage de construction de budget prévisionnel pour une association de notre taille sont réelles avec ce dispositifs.

Perspectives 2019

Quelques points d'attentions pour 2019 :

- Les travaux de rénovation vont réduire nos possibilités de mise à disposition de salle
- De même nous engageons une frais de déménagement sur la période
- Une nouvelle convention pluriannuelle avec la Ville devrait être engagée cette année
- ...