



Salle Saint Bruno

RAPPORT FINANCIER

2020

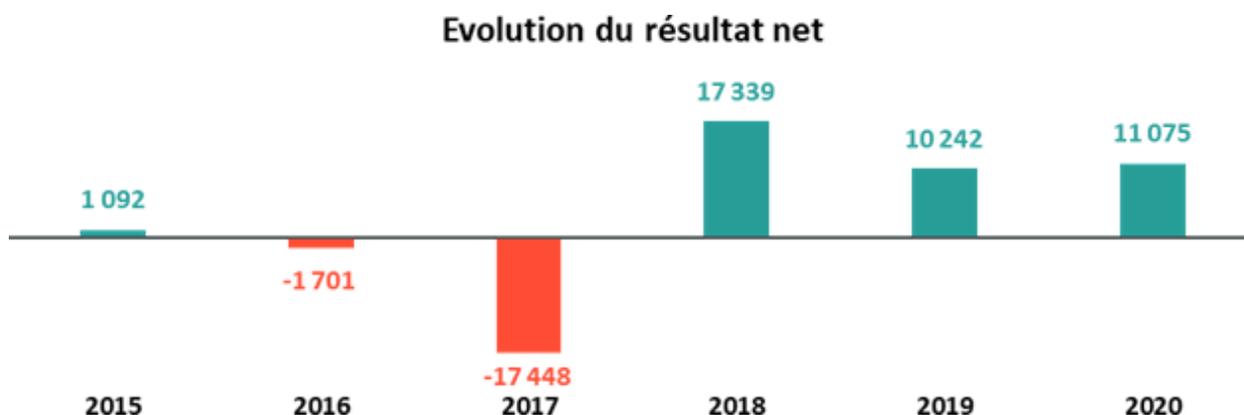
9 rue Saint Bruno, 75018 Paris

01 53 09 99 22 – contactssb@sallesaintbruno.org

www.sallesaintbruno.org – www.gouttedor-et-vous.org

RESULTAT NET

UN EXCÉDANT DE GESTION CORRESPONDANT, POUR LA 2ÈME ANNÉE DE SUITE, À 1,5% DE NOS PRODUITS



A la clôture du 31/12/2020, le résultat positif d'environ 11 K€ illustre la rigueur et le sérieux avec lesquels les équipes de l'association ont su piloter l'activité dans le contexte particulier de l'année 2020.

Les mesures sanitaires adoptées ont conduit à fermer du 16/03 au 25/05 avec une reprise adaptée jusqu'en octobre, puis à fermer à nouveau en novembre avant de ré-adapter son fonctionnement.

La SSB a eu recours au dispositif d'activité partielle mis en place par l'état pour compenser l'arrêt des activités de mise à disposition de salle qui a concerné l'équipe dédiée à cette activité, totalement ou partiellement. Les subventions ont été maintenues malgré l'arrêt de certaines activités et certaines ont été reportées en 2021. Les équipes de l'EPE, de l'EPN et de l'animation locale ont mis en place des actions à distance en télétravail pour une partie de l'année.

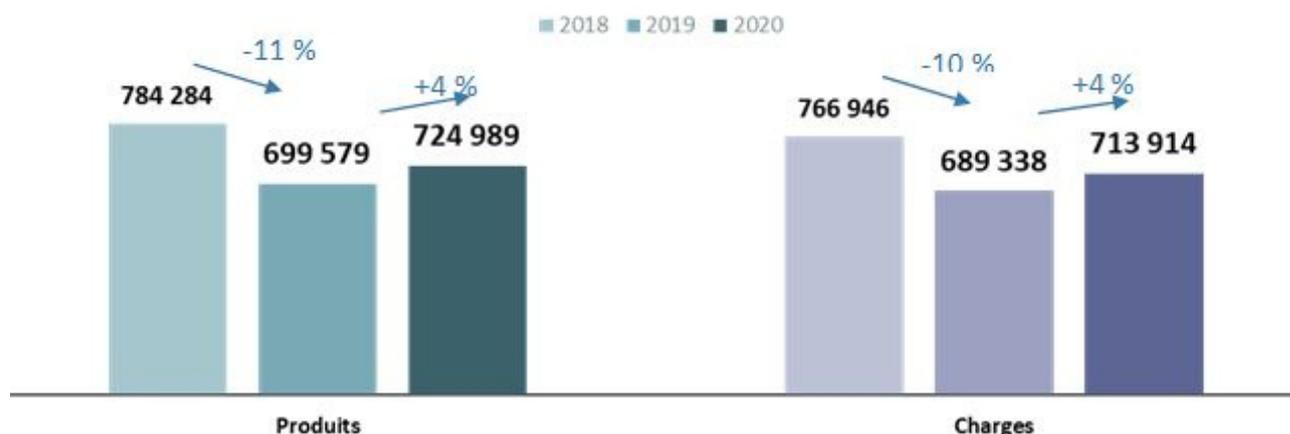
Le trésorier remercie l'ensemble des équipes de l'EPE, l'EPN et de l'animation locale pour leur travail exceptionnel de créativité et d'adaptation au quotidien ainsi que la Présidente de l'association, le Bureau et le Conseil d'Administration pour leurs investissements auprès des équipes.

Enfin, je remercie chaleureusement notre Directrice, Estelle Verdier, pour l'ensemble de son travail pendant près de 10 ans à la SSB. Ses qualités professionnelles seraient trop longues à décrire en quelques lignes. Je retiendrai son engagement infatigable pour construire et supporter nos actions. Je la remercie pour nos nombreux échanges, souvent emprunt d'une pointe d'anxiété au moment de la clôture des comptes, mais toujours d'un inépuisable optimisme. Je lui souhaite le meilleur pour la suite et lui adresse mes pensées amicales et militantes les plus vives.

CHARGES ET PRODUITS 2020

EN POSITIF, L'OBTENTION DU LABEL « FABRIQUE DE TERRITOIRE », EN NÉGATIF, L'ARRÊT PROLONGÉ DES MISES À DISPOSITION DE SALLES.

Evolution des charges et produits



RAPPEL 2019 : Les travaux de rénovation (20 000€ de moins sur la mise à disposition des locaux) et la réévaluation du loyer du 9 rue Saint Bruno (diminution du loyer de l'ordre de 40 000€ et suppression de la subvention compensatrice de loyer) expliquent la majeure partie de l'évolution entre 2018 et 2019

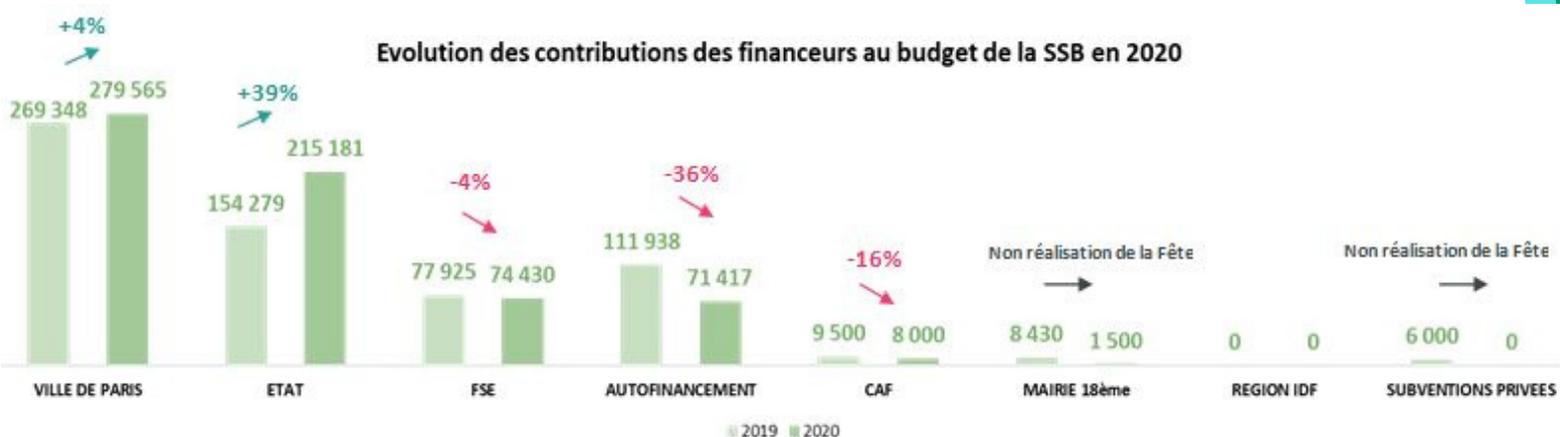
D'un point de vue général, nous retenons de l'exercice 2020 :

- Le budget global augmente avec l'obtention d'un nouveau financement, lié au label Fabrique de Territoire obtenu par la SSB, inscrit en totalité en 2020 mais effectif à partir du mois de décembre seulement avec une large part inscrite en fond dédiés (+50 000 €).
- Les produits des mises à disposition des salles ont diminué du fait de la fermeture de la SSB et des consignes sanitaires qui réduisent les possibilités d'utilisation des salles (-35 000 €)
- Le dispositif de chômage partiel a permis de compenser partiellement une partie de cette somme (env.5000 €)
- L'annulation de la Fête de la Goutte d'Or, bien que cela reste une déception, a été suffisamment anticipée pour que son impact sur les comptes soit réduit (baisse quasi équivalente des achats et des produits). Le trésorier remercie les équipes de l'animation locale et les associations mobilisées pour leurs efforts « jusqu'au bout » pour réaliser cette fête. Nous espérons que 2021 nous permettra de nous retrouver pour la 35e édition.

FINANCEURS :

L'ÉTAT ET LA VILLE ONT CETTE ANNÉE CONFIRMÉ LEUR SOUTIEN.

Situation à la clôture



En dehors des éléments exposés en page précédente, nous pouvons considérer sur 2020 :

- Pour l'Etat, en dehors de la Fabrique des Territoires, l'Augmentation du financement des parcours linguistiques à visée professionnelle de 5 000€ à 15 000€
- Pour la Ville de Paris, l'augmentation du financement des parcours linguistiques à visée professionnelle pour financer un parcours supplémentaire (+9000€), l'augmentation du financement d'accompagnements renforcés dans le cadre du dispositif Dynamiques Emploi (+16000€) et diminution du soutien au projet Jeunes de l'Espace de Proximité Emploi (-5500€)

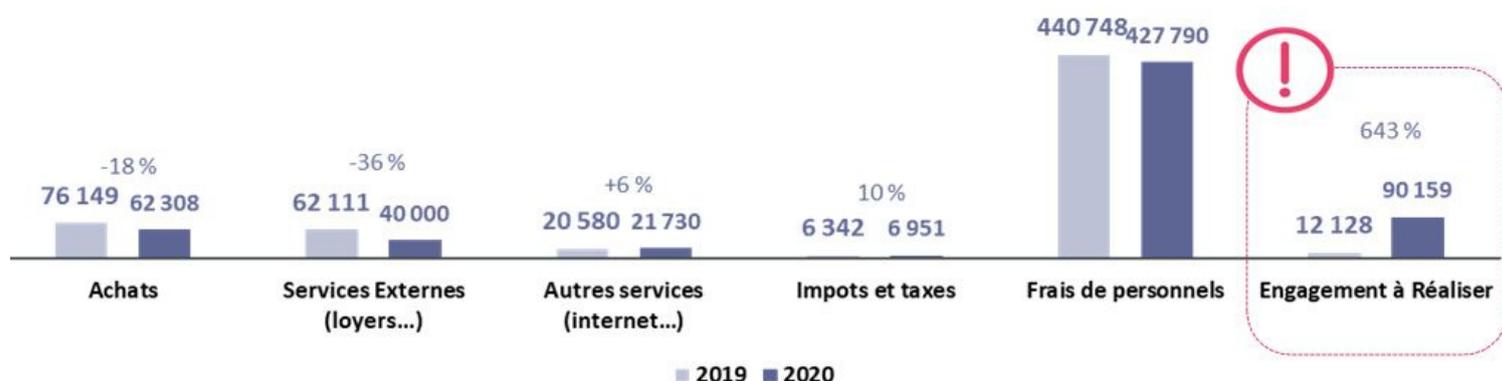
Nous les remercions de permettre par leurs financements la réalisation de nos différentes actions et par elles l'engagement citoyens d'un grand nombre de bénévoles; appuyés, coordonnés, formés et soutenus par l'expertise des professionnel·les salarié·es de la SSB.

Par ailleurs, l'année 2021 sera marquée par les discussions avec la Ville pour le renouvellement de la subvention de fonctionnement globale à la SSB dans le cadre d'une nouvelle convention pluriannuelle d'objectif (CPO) pour 2022-2024. Il en sera de même avec l'État qui avait signé pour la première fois une CPO pour 2019-2021 pour soutenir l'Espace de Proximité Emploi et l'Espace Public Numérique.

DEPENSES 2020

UNE ANNÉE ATYPIQUE QUI SE TRADUIT PAR UN VOLUME D'ENGAGEMENT À RÉALISER TRÈS IMPORTANT.

Principaux postes de dépenses



En dehors des points évoqués précédemment, nous retenons pour les dépenses 2020 :

- La SSB a pris en charge un achat groupé de masques et de gel hydroalcoolique (8 000€), les contributions des associations apparaissent dans les produits de gestion courante. Précisons pour les associations membres du CA qu'aucune marge n'a été réalisée sur cet achat.
- Les engagements à réaliser sont significatifs cette année. Ceux-ci correspondent à des actions financées pour 2020 mais dont la réalisation n'a pu être totalement initiée ou achevée sur l'exercice. Il s'agit donc d'actions devant être réalisées en 2021.
- Le 1er quadrimestre 2021, une part importante de ces actions ont d'ores et déjà été effectuées.
- Néanmoins ce « rattrapage » vient heurter le déroulé normale de l'année 2021 et la mise en œuvre des actions financées pour cette nouvelle année.

Pour le dire autrement, la SSB se retrouve dans une sorte de cavalerie en devant réaliser sur une même année les engagements antérieurs et actuels. Il s'agit d'un point d'attention particulièrement important pour nos bilans de l'année 2021 et par extension pour l'obtention de nos financements à venir.

Rappelons que nous avons fait le choix de limiter nos demandes de chômage partiel à la seule activité de mise à disposition de salles, estimant que les financements sur projets pourraient se justifier dans l'année et que les salariés de Goutte d'or & Vous, de l'EPE et de l'EPN pouvaient se redéployer sur des actions d'urgences non financées (notamment lors du 1er confinement). La durée de la crise a néanmoins obéré notre capacité à faire sur l'exercice. Nous espérons, le cas échéant, que nos financeurs comprendront ce choix.

CONCLUSION ET PERSPECTIVES

Conclusion 2020

La lecture de la situation financière de l'association sur l'année 2020 m'amène aux constats suivants:

- Le budget global augmente avec l'obtention d'un nouveau financement, lié au label Fabrique de Territoire obtenu par la SSB
- Les produits des mises à disposition des salles ont diminué du fait de la fermeture de la SSB et des consignes sanitaires qui réduisent les possibilités d'utilisation des salles.
- Le dispositif de chômage partie la permis de compenser partiellement une partie de cette somme.
- Les engagements à réaliser sont significatifs cette année. Ceux-ci correspondent à des actions financées pour 2020 mais dont la réalisation n'a pu être totalement initiée ou achevée sur l'exercice. Il s'agit d'un point d'attention particulièrement important pour nos bilans de l'année 2021 et par extension pour l'obtention de nos financements à venir.

Points d'attention pour 2021

- Le renouvellement des CPO avec la Ville et l'Etat sont les enjeux principaux de l'année.
- La reprise le plus rapidement possible d'un niveau normal d'activité de mise à disposition de salle est nécessaire à nos équilibres financiers.
- Notre capacité à « rattraper » la mise en œuvre des actions non réalisées en 2020 tout en réalisant celles de 2021 pourrait conditionner une partie de nos financements. Là-dessus nous veillerons à ce que les conditions de travail des salariés soient préservées et espérons, le cas échéant, une bonne écoute de nos financeurs sur cette situation.
- D'autres points sont à surveiller à court/moyen terme notamment l'évolution des règles de financement du FSE, la nouvelle réglementation en matière de formation professionnelle (Qualiopi) et, bien sûr, nous ne désespérons pas de retrouver du soutien dans nos actions de la part de la Région Ile-de-France.
- Enfin, il s'agit pour nous de réussir l'intégration du nouveau Directeur, Fabrice Bouissou. Il pourra s'appuyer sur des équipes salariés solides et compétentes qui, je n'en doute pas, lui feront un bon accueil. Nous lui souhaitons la bienvenue et un bon courage.